

deJong&Laan

JAAARREKENING 2024

Twente Board Development B.V.

Datum : 3 april 2025
Status : Definitief



Inhoudsopgave

1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Informatie over de onderneming	4
1.3 Fiscale positie	5
2. Bestuursverslag	5
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2024	10
3.2 Winst- en verliesrekening over 2024	12
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
3.4 Toelichting op de balans	16
3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening	22
3.6 Overige toelichtingen	24

1. Accountantsrapport

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Twente Board Development B.V.

De jaarrekening van Twente Board Development B.V. te Enschede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Twente Board Development B.V.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Enschede, 3 april 2025

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

H.G.J. Zwiers RA

1.2 Informatie over de onderneming

Rechtsvorm

De rechtspersoon is opgericht bij akte d.d. 24 juni 2021 verleden voor notaris mr. J.M.A. Tinselboer.

Bij akte d.d. 21 december 2023 verleden voor notaris mr. J.M.A. Tinselboer zijn de statuten gewijzigd.

Doelstelling/activiteiten

De doelstelling luidt volgens uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel d.d. 31 januari 2025: Het behoud en het versterken van de sociaal economische structuur in de regio Twente, door het organiseren van een slagvaardige en efficiënte samenwerking tussen bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en gemeenten.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door de heer V.J.E. Leurs.

Inrichtingseisen jaarrekening

Op grond van de daarvoor geldende groottecriteria is de besloten vennootschap in de zin van Titel 9 Boek 2 BW aan te merken als kleine rechtspersoon. Voor deze rechtspersonen bestaan bepaalde vrijstellingen met betrekking tot de inrichtingseisen van de jaarrekening. Van deze vrijstellingen is, waar gewenst, gebruik gemaakt.

1.3 Fiscale positie

Berekening belastbaar bedrag

Het belastbaar bedrag is als volgt berekend:

	2024
	€
Totaal van resultaat na belastingen	12.184
Belastingen over de winst of het verlies	3.870
Totaal van resultaat voor belastingen	16.054
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	6.080
	22.134
Investeringsregelingen	-2.124
Belastbaar bedrag	20.010

Berekening vennootschapsbelasting

Hierover is aan vennootschapsbelasting verschuldigd:

19,00% van € 20.010	3.800
---------------------	-------

Situatie per balansdatum

Jaar	Schuld per 01-01-2024	Ontstaan in 2024	Betaald/ ontvangen in 2024	Schuld per 31-12-2024
	€	€	€	€
2023	1.144	-	-1.144	-
2024	-	3.800	-1.900	1.900
	1.144	3.800	-3.044	1.900

Winst- en verliesrekening

In de winst-en-verliesrekening is de vennootschapsbelastingpost als volgt verwerkt:

	2024
	€
Belastingen uit voorgaande boekjaren	70
Belastingen uit huidig boekjaar	3.800
Totaal vennootschapsbelasting	3.870

2. Bestuursverslag

Terugkijkend stond 2024 voor een groot deel in het teken van de uitvoering van de nieuwe Regio Deal, het zetten van de vervolgstappen richting een regionale Kansenagenda, en het Nationaal Versterkingsplan microchip-talent "Beethoven". Daarnaast hebben we ons gericht op programma ontwikkeling rond de thema's en talent en innovatie & techniek, de doorontwikkeling van Twente Board Development als organisatie en het versterken van de samenwerking met onze externe partners zoals Provincie Overijssel, Oost NL, Novel-T, Brainport en de regio Münster. In 2024 speelden 3 grote trajecten, de uitvoering van de Regio Deal, een Regionale Kansenagenda (nu: Nationaal Programma Vitale Regio's), en Beethoven.

Belangrijkste resultaten

Hieronder volgen enkele van de belangrijkste resultaten over 2024. De eerste 2 jaar van de Agenda voor Twente 2023-2027 leiden tot extra investeringen in de regio van ruim € 180 mln. De Regio Deal II, het Nationaal Versterkingsplan Microchipsector, cofinanciering op de Agenda voor Twente en het NPVR hebben hier het grootste aandeel in.

Vervolg Regio Deal

De Regio Deal II is eind januari formeel opengesteld. Daarmee komt van het Rijk € 25 mln beschikbaar voor de regio. Deze zal samen met de cofinanciering de komende jaren een significante financiële injectie voor de regio zijn (ambitieniveau is € 89 mln). Het Programmeerteam heeft in 2024 veel effort gestoken in de ontwikkeling van programma's en projecten die invulling geven aan de programmalijnen. De eerste projecten Regio Deal II zijn goedgekeurd en opgestart.

Grote bijdrage ontvangen vanuit het Nationaal Versterkingsplan Microchipsector (Beethoven)

Het Nationaal Chipcluster is een samenwerkingsverband van bedrijven, kennisinstellingen en overheden in Nederland, gericht op het versterken van de Nederlandse positie in de halfgeleiderindustrie. Het Nationaal Versterkingsplan Microchipsector, een onderzoeks- en ontwikkelprogramma, speelt hierin een cruciale rol door geavanceerde technologieën en innovaties in de chipindustrie te bevorderen. Twente, met zijn sterke technologische en industriële basis, heeft een belangrijke bijdrage aan dit cluster, vooral via de onderwijsinstellingen Universiteit Twente, Saxion hogescholen, ROC van Twente en Twentse toeleveringsbedrijven voor ASML. De regio heeft zich gepositioneerd als een innovatief centrum voor chiptechnologie, waar wetenschap en bedrijfsleven nauw samenwerken. De aanwezigheid van geavanceerde onderzoeksfaciliteiten draagt bij aan de ontwikkeling van toekomstige technologieën in de chipindustrie. Dankzij deze samenwerkingen heeft Twente zich bewezen als een sleutelspeler binnen het nationale chipcluster. Voor de Twentse plannen is in het Nationaal Versterkingsplan Microchipsector € 72 miljoen gereserveerd. Voor de periode 2025-2026 is het gevraagde budget van € 20,5 miljoen euro definitief toegekend. De regio kan dus aan de slag met het opleiden van extra talent voor de microchipsector in het mbo, hbo en wo. Op basis van een positieve tussentijdse evaluatie (elke 2 jaar) zal toekenning van het resterende budget plaatsvinden.

Rapport Elke regio telt: kansenagenda (Nationaal Programma Vitale Regio's)

Regio's in Nederland verschillen aanzienlijk van elkaar. Verschillen in bijvoorbeeld landschap en regionale cultuur geven Nederland karakter, maar veel andere verschillen tussen regio's zijn onwenselijk. Het tegengaan hiervan vergt stevige veranderingen in het rijksbeleid. Eén van de vijf onderzochte regio's in het rapport is Twente.

Dit was aanleiding voor Twente Board om Twente Board Development (hierna: TBD) opdracht te geven te werken aan een Kansenagenda voor Twente. Een 30 Schrijfteam is onder leiding van TBD aan de slag gegaan om in kaart te brengen wat we zelf kunnen doen aan de achterstanden vanuit de kracht van Twente. Waar Twente kan bijdragen aan de nationale opgaven, maar ook waar we het Rijk nodig hebben om de achterstanden weg te werken. Daarbij verbinden we de lange termijn met concrete initiatieven, benoemen we de uitdagingen van de grensregio (wat onderscheidend is voor Twente) en behouden we de verbinding stad/ platteland. Dit heeft inmiddels geleid tot afspraken met het Rijk voor het opstellen van een langjarige agenda met de regio. De Twentse aanpak wordt landelijk gezien, en gebruikt als best practice.

Afgeronde projecten

In 2024 zijn diverse projecten afgerond. We noemen hier twee aansprekende projecten, één uit het Talentprogramma en één uit het Programma Innovatie & Techniek.

Advanced Manufacturing Program

Het Advanced Manufacturing Program is gericht op de maakindustrie in Twente. Dit programma ondersteunt bedrijven bij hun transformatie naar automatisering van traditionele productiepraktijken, met behulp van digitale technologieën zoals robotica, additieve productie, fabriekssimulatie en virtual reality. Meer dan 40 bedrijven uit 11 Twentse gemeenten hebben deelgenomen aan AMP, waarin workshops zijn gegeven over kennisoverdracht en LLO, productieprocessen zijn herontworpen en kennisnetwerken gevormd.

Instroom technologie

Vanuit de AvT middelen is een regisseur instroom Technologie ingezet om het programma Instroom Technologie vorm te geven. In samenwerking met TBD is een sterk raamwerk neergezet als basis voor het programma. Hierdoor zijn meerdere succesvolle projecten ontstaan zoals Kids4Twente (dat landelijk wordt gezien als voorbeeldproject), Basislab 2.0 en Ontdek High Tech Twente en is bijgedragen aan de succesvolle groeifondsaanvraag voor Techkwadraat (met onder meer betrokkenheid van 169 PO-scholen en 30 VO-scholen uit alle Twentse gemeenten).

Via het programma instroom Technologie worden partijen en andere programma's verbonden, zoals Sterk Techniek Onderwijs (deelname vanuit VO-scholen in alle 14 gemeenten).

Opkomende ontwikkelingen

Naast de onderwerpen die vanuit Visie Twente 2050 of strategie worden opgepakt ontstaan andere vragen die door TBD worden opgepakt.

Voorbeeld hiervan is het NPVR zoals hierboven benoemd, maar ook de inzet op het cluster defensie en veiligheid. Twente Board initieerde een zeer succesvolle startbijeenkomst met betrokken bedrijven, onderwijsinstellingen en gemeenten uit de regio. Inmiddels werken we samen met OostNL en de provincie aan het inzicht krijgen in de waarde van het ecosysteem op het gebied van defensie en veiligheid, zowel economisch als vanuit kansen voor innovatie en hightech.

De organisatie van Twente Board Development*Algemeen*

De ontwikkel- en uitvoeringsorganisatie onderhoudt en versterkt het regionale ecosysteem, met de strategische agenda van Twente Board als leidraad. De organisatie werkt samen met de triple helix Partners en andere stakeholders. Daarbij gaat het om het signaleren van trends en ontwikkelingen, verkennen van kansen en de inzet van financiële middelen ten behoeve van de sociaaleconomische structuurversterking van de regio. Onderdeel van de uitvoering zijn ook de communicatie en branding van Twente, de lobby richting Den Haag en Brussel en het uitwerken en versterken van de samenwerking tussen de regio's Twente en Münster.

De organisatie bestaat uit de volgende teams:

- Programmteam Innovatie & Techniek
- Programmteam Talent
- Public Affairs
- Marketing & Communicatie
- Backoffice: (bestuurs)-secretariaat & finance

Per 31 december 2024 waren er 24 personeelsleden in dienst (2023: 22 personeelsleden). Naast het vaste team medewerkers zijn voor een aantal werkzaamheden (Lobby, Strategie, Ontwikkelen platform Twente.com) mensen extern ingehuurd.

Organisatieontwikkeling Twente Board Development

In 2024 is een start gemaakt met het doorontwikkelen van de organisatie van TBD. De ervaringen van de eerste drie jaar zijn verwoord in learnings, er is met de Board gesproken over de verwachtingen ten aanzien van TBD en we spelen hiermee in op de in september 2024 vastgestelde Visie Twente 2050. We zien dat er meer vragen op TBD afkomen vanuit de directe omgeving en dat er nieuwe onderwerpen opkomen die niet in een visie of strategie zijn verwoord (zoals bijvoorbeeld Defensie).

Dit leidt in de eerste helft van 2025 tot een doorontwikkeling in de organisatie van TBD, om de learnings op te pakken en de veranderende vraag en actuele onderwerpen goed te kunnen oppakken. De belangrijkste punten die we in de doorontwikkelingen oppakken zijn:

Strategisch (wat willen we bereiken?)

- TBD moet meer de regiefunctie pakken (orkestreren)
- TBD moet ruimte creëren om nieuwe onderwerpen op te pakken
- Data is essentieel voor strategische discussies en onderbouwde keuzes tactisch (hoe organiseren we dat?)
- TBD moet meer aandacht hebben voor stakeholdermanagement
- TBD moet meer gebruik maken van kennis en expertise vanuit de 30-partners
- TB wil onderdeel worden van nationale en Europese programma's en beleid operationeel (wat gaan we concreet doen?)
- Hoeveelheid onderwerpen binnen TBD vraagt prioriteren en keuzes maken
- Programmatisch en integraal werken levert betere resultaten en meer impact in de regio op
- Er is meer besef nodig voor de fase waarin programma's zich bevinden en wat dat vraagt
- Marketing en lobby moeten gericht bijdragen aan het primair proces binnen TBD

Hiertoe hebben we ons primair proces opnieuw gedefinieerd. De focus komt nog meer op de inhoud te liggen, waarbij het reeds ingezette integraal werken centraal staat.

Toezicht op de uitvoeringsorganisatie

Stichting Twente Board

Twente Board is een triplehelix-samenwerking tussen de overheid, het onderwijs en ondernemers in Twente en staat voor het versterken van de sociaal-economische structuur in Twente. Centraal staan het behoud en de versterking van de bedrijvigheid, de werkgelegenheid en het verdienenvermogen. In de Stichting hebben 3 vertegenwoordigers uit iedere geleding een plek. De burgemeester van Enschede heeft een kwaliteitszetel in de Twente Board en is er een onafhankelijke voorzitter. Naast deze 11 leden van de Twente Board heeft de gedeputeerde Economische Zaken van de provincie Overijssel een adviesrol en neemt ook de voorzitter van Young Twente Board deel aan de vergaderingen van de Twente Board. Stichting Twente Board is 100% aandeelhouder van Twente Board Development B.V..

Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen is in 2024 2x bijeengewoest. In het voorjaar is de jaarrekening besproken, waarop de RvC positief heeft geoordeeld. In het najaar is de begroting en het jaarplan 2025 van Twente Board Development doorgesproken. Ook hier heeft de RvC een positief oordeel over meegegeven.

Financieel

In deze paragraaf wordt een korte toelichting gegeven op de financiën over 2024.

Inkomsten

Twente Board ontvangt jaarlijks van de 14 Twentse gemeenten een bedrag per inwoner. Een deel van dit bedrag wordt gebruikt om de TBD organisatie te financieren, een groter deel wordt gebruikt om projecten in de regio te financieren en een multiplier te realiseren op die ingezette euro's. De gemeentelijke bijdragen voor de uitvoeringsorganisatie worden elk jaar geüpdatet volgens de gemiddelde loonindex. Voor 2024 is deze indexatie vastgesteld op 3,2% (peiljaar 2022), wat resulteert in een lichte stijging van de ontvangsten ten opzichte van 2023. Het is belangrijk op te merken dat deze indexatie lager is dan de verhoging van de CAO voor Universiteiten, waaronder TBD valt. Door zowel de CAO-verhoging als een lichte toename van het personeel, zijn de personeelskosten ten opzichte van 2023 gestegen.

Toelichting kosten

De advieskosten omvatten onder andere belangrijke strategische initiatieven zoals het onderzoek voor de toekomstvisie 'Twente 2050' van Twente Board, alsook juridische advisering met betrekking tot aanbesteding en staatssteun. Dit is cruciaal voor de doorontwikkeling van TBD waarbij meer regie gevraagd wordt.

De overige algemene kosten zijn licht gestegen, waarbij het voornamelijk gaat om eenmalige uitgaven voor de ontwikkeling van nieuwe initiatieven die aansluiten bij de strategie en het jaarplan. Per balansdatum bedraagt de reservering van gelden voor de Agenda van Twente projecten € 7.904.872, hiervan is per balansdatum nog € 267.258 beschikbaar voor nieuwe projecten. De reservering binnen de Agenda voor Twente middelen voor de Regio Deal Twente II (tranche 4) voor de periode 2023 – 2028 bedraagt € 4.100.000.

Projecten verantwoording

Hierboven hebben we twee in 2024 afgesloten projecten uitgelicht. Uiteraard zijn er meer projecten. In de online voortgangsrapportage verantwoorden en presenteren we onze projecten. Daarin laten we de deelnemers en de mensen achter de projecten aan het woord. Want uiteindelijk draait het natuurlijk allemaal om hen. Dus wie kan beter dan zij vertellen wat het effect is van een project op iemands persoonlijke leven en de maatschappelijke opgave die er ligt? En of een project voor diegene nu ook daadwerkelijk heeft bijgedragen aan zijn of haar geluk?

De Voortgangsrapportage is een levend document, een online magazine dat we tweemaal per jaar updaten. In het voorjaar doen we dat met nieuwe verhalen en voorbeelden. In de najaarsrapportage zijn alleen de feiten en cijfers bijgewerkt. Nieuw daarbij is het kopje Bruto Twents Geluk, waarin wordt aangegeven op welk vlak ieder project bijdraagt aan het Bruto Twents Geluk.

Enschede, 3 april 2025

V.J.E. Leurs,
directeur.

Ondertekend door:


D2330CAACDA3443...

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	102.331	124.776
		
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vorderingen op debiteuren	82.031	19.656
Overige vorderingen	30.250	30.250
Overlopende activa	17.099	26.843
		
	129.380	76.749
		
Liquide middelen	10.063.840	8.940.413
		
	<u>10.295.551</u>	<u>9.141.938</u>
	=====	=====

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	1	1
Overige reserves	36.306	24.122
	<u>36.307</u>	<u>24.123</u>
		
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	153.204	236.500
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	308.177	287.659
Overige schulden	9.797.863	8.593.656
	<u>10.259.244</u>	<u>9.117.815</u>
		
	<u>10.295.551</u>	<u>9.141.938</u>
	=====	=====

3.2 Winst- en verliesrekening over 2024

	2024	2023
	€	€
Bijdrages	2.948.845	2.936.783
Lonen	1.609.854	1.486.707
Sociale lasten	235.612	221.254
Pensioenlasten	222.173	203.427
Overige personeelsbeloningen	186.355	284.953
Afschrijvingen materiële vaste activa	30.032	26.718
Huisvestingskosten	182.173	174.477
Verkoopkosten	-	9.600
Kantoorkosten	86.701	100.917
Algemene kosten	294.918	287.739
Kosten marketing en profilering Twente	152.670	129.597
	3.000.488	2.925.389
Totaal van bedrijfsresultaat	-51.643	11.394
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	69.211	86
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.514	-37
Financiële baten en lasten	67.697	49
Totaal van resultaat voor belastingen	16.054	11.443
Belastingen over de winst of het verlies	-3.870	-1.453
Totaal van resultaat na belastingen	12.184	9.990

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Twente Board Development B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op M.H. Tromplaan 1, 7511 JJ te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 82990719.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Twente Board Development B.V. bestaan voornamelijk uit het behoud en het versterken van de sociaal economische structuur in de regio Twente, door het organiseren van een slagvaardige en efficiënte samenwerking tussen bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en gemeenten.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Twente Board Development B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Informatieverschaffing over afwijkingen in bedragen van het voorgaande boekjaar als gevolg van een herziening

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Twente Board Development B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenlasten

Twente Board Development B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Twente Board Development B.V. op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

3.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€
Stand per 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	156.434
Cumulatieve afschrijvingen	-31.658
Boekwaarde per 1 januari 2024	124.776
Mutaties	
Investeringsen	7.587
Afschrijvingen	-30.032
Saldo mutaties	-22.445
Stand per 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	164.021
Cumulatieve afschrijvingen	-61.690
Boekwaarde per 31 december 2024	102.331

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Andere vas- te bedrijfs- middelen
Afschrijvingspercentage	20,00

Vlottende activa

Vorderingen

Informatieverschaffing over vorderingen met een looptijd langer dan een jaar

Onder de vorderingen en overlopende activa zijn per 31 december 2024 geen vorderingen met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar opgenomen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vorderingen op debiteuren		
Vorderingen op debiteuren	82.031	19.656
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	30.250	30.250
<i>Overige vorderingen</i>		
Waarborgsom	30.250	30.250
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	17.099	26.843
Liquide middelen		
Rabobank .669	5.000.000	5.000.000
Rabobank .581	3.069.211	3.000.000
Rabobank .249	1.994.629	940.413
	10.063.840	8.940.413

Eigen vermogen

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De leiding van de vennootschap stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2024 ad € 12.184 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het geplaatst aandelenkapitaal bestaat uit 100 gewone aandelen van € 0,01.

	Gewone aandelen	
	€	
Stand per 1 januari 2024	1	
Mutaties	-	
Stand per 31 december 2024	1	
	2024	2023
	€	€

Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

Stand per 1 januari	24.122	14.132
Uit resultaatverdeling	12.184	9.990
Stand per 31 december	36.306	24.122

Informatieverschaffing over de looptijd van langlopende schulden

Het totaal van de schulden met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt: € 0.

	2024	2023
	€	€
Proof of Concept fonds		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	1.100.000	1.100.000
Cumulatieve aflossing	-813.000	-534.000
Saldo per 1 januari	287.000	566.000
Mutaties		
Toegerekend aan exploitatie boekjaar	-287.000	-279.000
Stand per 31 december		
Hoofdsom	1.100.000	1.100.000
Cumulatieve aflossing	-1.100.000	-813.000
Kortlopend deel	-	-287.000
Saldo per 31 december	-	-

Het Proof of Concept fonds is bedoeld voor de dekking van de exploitatiekosten van Twente Board Development B.V. in de periode 2021 t/m 2024. Volledig afgelost in boekjaar 2024.

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	153.204	236.500
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	173.647	151.846
Loonheffing	108.383	109.163
Pensioenen	24.247	25.506
Vennootschapsbelasting	1.900	1.144
	308.177	287.659
Overige schulden		
Agenda van Twente projecten	7.904.872	6.908.265
Vorbereiding, administratie en toezichtkosten (VAT-kosten)	538.256	162.036
Tech.land	192.099	-
Job en bedrijven Portaal	156.448	314.106
Vakantiegeld	70.638	69.499
Accountantskosten	10.550	7.750
Proof of Concept fonds volgend boekjaar	-	287.000
Overige projecten en uitgaven	925.000	845.000
	9.797.863	8.593.656
	2024	2023
	€	€
Agenda van Twente projecten		
Saldo per 1 januari	6.908.265	7.222.259
Ontvangen gemeentelijke bijdrages t.b.v. projecten	3.386.154	3.258.333
Ontvangen gemeentelijke bijdrages t.b.v. uitvoeringsorganisatie	2.498.087	2.402.546
Gemeente bijdrages t.b.v. uitvoeringsorganisatie	-2.498.087	-2.402.546
Bijdrages aan projecten	-2.389.547	-3.572.327
Saldo per 31 december	7.904.872	6.908.265

Per balansdatum bedraagt de reservering van gelden voor de Agenda van Twente projecten € 7.904.872, hiervan is per balansdatum nog € 267.258 beschikbaar voor nieuwe projecten. Het overige en grootste deel van de gelden is rees beschikt. De reservering binnen de Agenda voor Twente middelen voor de RegioDeal Twente II (tranche 4) voor de periode 2023 – 2028 bedraagt € 4.100.000.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

Twente Board Development B.V. heeft op 16 september 2022 een huurovereenkomst afgesloten, deze is ingaan op 1 december 2022, voor het gebruik van kantoorruimte aan de M.H. Tromplaan 1 te Enschede. Het huurcontract loopt tot 30 november 2027. De hieruit voortvloeiende verplichting voor 2025 bedraagt € 154.000.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap maakt tezamen met Stichting Twente Board, gevestigd te Enschede, deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden die door voornoemde vennootschap dient te worden voldaan.

3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2024 €	2023 €
Bijdrages		
Bijdrages t.b.v. uitvoeringsorganisatie	2.785.087	2.681.546
Opbrengsten job en bedrijven portaal	163.758	176.906
Overige opbrengsten	-	78.331
	<u>2.948.845</u>	<u>2.936.783</u>
Bijdrages t.b.v. uitvoeringsorganisatie		
Gemeentelijke bijdrages t.b.v. uitvoeringsorganisatie	2.498.087	2.402.546
Toerekening vanuit Proof of Concept fonds	287.000	279.000
Totaal	<u>2.785.087</u>	<u>2.681.546</u>
Lonen		
Brutolonen	1.395.857	1.271.508
Vakantiegeld	108.319	102.143
Eindejaarsuitkering	112.263	102.056
Kosten vergoeding voorzitter Stichting Twente Board	-	11.000
Ontvangen ziekteverzuimverzekering	-6.585	-
	<u>1.609.854</u>	<u>1.486.707</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>235.612</u>	<u>221.254</u>
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>222.173</u>	<u>203.427</u>
Overige personeelsbeloningen		
Inhuur derden	127.403	229.262
Reiskostenvergoeding	42.534	37.111
Arbodienst	4.065	3.377
Wervingskosten	661	2.602
Overige personeelsbeloningen	11.692	12.601
	<u>186.355</u>	<u>284.953</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>30.032</u>	<u>26.718</u>
Huisvestingskosten		
Huisvestigingskosten	<u>182.173</u>	<u>174.477</u>
Verkoopkosten		
Inkopen	<u>-</u>	<u>9.600</u>

	2024	2023
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorkosten	31.188	50.636
Software /licenties	26.997	24.760
ICT ondersteuning	21.804	19.271
Telefoon- en internetkosten	6.712	6.250
	<u>86.701</u>	<u>100.917</u>
Algemene kosten		
Advieskosten	44.279	8.059
Representatiekosten (incl. kantinekosten)	40.795	36.195
Assurantiepremie	36.905	28.559
Onderzoekskosten	36.341	100.924
Accountantskosten	19.465	26.749
Relatieschenken	7.679	9.416
Bankkosten	813	841
Overige algemene kosten	108.641	76.996
	<u>294.918</u>	<u>287.739</u>
Kosten marketing en profilering Twente		
Marketingkosten	152.670	129.597
	<u></u>	<u></u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	69.211	86
	<u></u>	<u></u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente belastingen	1.514	37
	<u></u>	<u></u>

3.6 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>25,01</u>	<u>22,26</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>25,01</u></u>	<u><u>22,26</u></u>

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurder bedraagt € 173.826.

De bezoldiging aan de voorzitter van Stichting Twente Board bedraagt € 26.483.

Enschede, 3 april 2025

Twente Board Development B.V.
vertegenwoordigd door:
V.J.E. Leurs,
bestuurder.

Colofon

deJong&Laan

Pantheon 25
7521 PR Enschede

053-481 04 81
enschede@jonglaan.nl

jonglaan.nl

Handtekeningenblad

Op deze pagina wordt visueel weergegeven wie op welk moment dit document digitaal heeft ondertekend of geaccordeerd.

Toelichtende tekst voor dit documenttype

Wilt u deze inrichtingsjaarrekening (klein) ondertekenen?

Handtekeningen

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

Digitaal ondertekend door Martin Zwiers
op 03-04-2025

Voor akkoord Twente Board Development B.V.

Digitaal ondertekend door Bertil Altena
op 03-04-2025

Victor-Jan Leurs

Ondertekend door:

D2330CAACDA3443...

Frederik van Ardenne

Mirjam Bult-Spiering

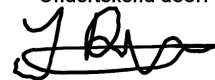
Judith Phijffers

DocuSigned by:

90A04F9BE0A5433...

Ondertekend door:

2954C051D8B2416...

Ondertekend door:

DC919D930D344C6...