



BOUWEN AAN KANSEN VOOR IEDEREEN

Coalitieakkoord Almelo 2022 - 2026

VOORWOORD

Met trots presenteren wij ons coalitieakkoord voor de bestuursperiode 2022-2026. Wij hebben bewust gekozen voor een akkoord op hoofdlijnen, zodat er ruimte blijft voor debat met de raad en voor tussentijds meebewegen op kansen/ontwikkelingen die zich voordoen.

Het akkoord is ambitieus. Wij zetten de komende jaren flinke stappen in de doorontwikkeling van Almelo op het gebied van stedelijke ontwikkeling, de leefbaarheid van de wijken en dorpen, het sociale gezicht en vitaliteit, veiligheid en zorg, economie en arbeidsmarkt en op klimaat en milieu. Wij bouwen zo aan de toekomst voor de huidige en toekomstige generaties en vinden dat Almelo en daarmee ook Twente dat verdient.

Met vertrouwen zetten wij onze schouders, samen met de raad en het college en in overleg met de inwoners, bedrijven, instellingen en de omgeving, onder ons mooie, unieke, bruisende en innovatieve Almelo.

Bouwen aan kansen voor iedereen!

Namens de fracties van VVD, LAS, CDA en D66, Yvonne Bijenhof, Louis Kampman, René Nollen en Jeroen Wiertz



INHOUD

Inleiding	04
Stedelijke ontwikkeling	06
Leefbare wijken en dorpen	10
Sociaal en vitaal	12
Zorg en veiligheid	16
Economie en arbeidsmarkt	18
Klimaat en milieu	20
Overige thema's	23
Financiën	24
Voorgestelde portefeuillevverdeling	26

INLEIDING

Almelo is een unieke stad om trots op te zijn. Een stad met veel gezichten, een stad met historie, een stad met karakter. Een eigenzinnige stad. Vanuit het levendige centrum ben je snel in het eeuwenoude groen rondom Huize Almelo, de historische woonplaats van de grafelijke familie Van Rechteren Limpurg, met wie de geschiedenis van de stad nauw verweven is.

Naast de rust van het buitengebied, met prachtige vergezichten en landerijen, is er de levendigheid van de stad. Die wordt gekarakteriseerd door industriële monumenten, moderne architectuur en een uitbundig palet van evenementen.

Almelo is een gemeente met ruim 73.000 inwoners die enorm betrokken zijn bij hun stad. Die betrokkenheid blijkt uit de vele initiatieven in de dorpen, wijken en buurten. Een betrokken gemeenschap, waar noaberschap nog leeft en inwoners omzien naar elkaar.

De manier waarop Almeloërs het verdwijnen van de textielindustrie te boven zijn gekomen, heeft de stad gevormd. Innoveren zit in het bloed van Almeloërs. De Almelse economie wordt gedragen door een scala aan grote en kleine ondernemingen. Divers geschaakte maakindustrie, hightechbedrijven met wereldwijde allure, hooggekwalificeerd beroepsonderwijs en uitstekende verbindingen over spoor, weg en water staan borg voor werkgelegenheid en een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

Met ruim 43.000 arbeidsplaatsen is Almelo een banenmotor van Twente en tegelijk een stad met een relatief grote groep mensen die afhankelijk is van een uitkering. De krapte op de arbeidsmarkt is groter dan ooit en biedt voor deze groep kansen voor de toekomst. Ongezien talent moet benut worden, gelet op de enorme vraag op de arbeidsmarkt. Er is een groot tekort aan personeel in onder andere de maakindustrie, hightech, zorg, horeca en logistiek. Een andere grote uitdaging is het kunnen

faciliteren van de groei van bedrijven. Ten behoeve van een sterke Twentse en lokale economie zetten wij in op de realisatie van XL Businesspark 2 en het vinden van ruimte voor de lokale behoefte.

Almelo is ambitieus en ontwikkelt zich in hoog tempo met haar unieke groenblauwe profiel, met zowel natuur als water tot diep in de stad. Een stad die bruist, die haar regionale functie serieus neemt en bouwt aan een toekomst als aantrekkelijke stad voor de omliggende regio. Wij willen stevige stappen zetten in het ontwikkelen van de Binnenstad, Spoorzone, de wijken Nieuwstraatkwartier en Ossenkoppelerhoek, nieuwe woonlocatie(s), woningbouw op ontwikkellocaties en bedrijventerreinen.

Dorpen, wijken en buurten vervullen allemaal een eigen rol in het stedelijk weefsel van de stad. Ze zijn allemaal uniek. Wij willen investeren in de leefbaarheid in wijken, buurten en dorpen. Alle wijken krijgen onze aandacht. Specifieke aandacht is er voor Kerkelanden, Ossenkoppelerhoek, de Riet, Sluitersveld en de Westeres. Het wijkgericht werken gaan wij verder versterken en de problematiek in de wijken, buurten en dorpen robuust aanpakken. Het gaat om het behalen van resultaten in wijken en dorpen vanuit de vraag en de beleavingswereld van de inwoner.

Iedereen moet mee kunnen doen en zich veilig geaccepteerd voelen in Almelo. Wij bieden onze jeugd kansen en willen zorgen voor meer kansengelijkheid. Sport, kunst en cultuur moet voor iedereen bereikbaar en toegankelijk zijn. Vooral voor onze jeugd. De inzet op



het tegengaan van eenzaamheid is voor de komende vier jaar een speerpunt. Een maatschappij die steeds meer versnelt en digitaliseert vraagt veel van de steeds groter wordende groep ouderen om mee te kunnen komen en vitaal te blijven. Wij willen mensen die het nodig hebben zicht geven op de mogelijkheden die er zijn om hen te helpen en te ondersteunen. Ook zien wij dat het aantal meldingen van kwetsbare personen stijgt, en de casuïstiek waarbij sprake is van complexe sociale problemen neemt toe. De komende vier jaar willen wij specifieke aandacht voor kwetsbare personen en jeugd.

De verduurzaming van Almelo is een grote en complexe opgave. De innovaties op het gebied van warmtetransitie, klimaatadaptatie, duurzame energieopwekking, schone lucht en waterkwaliteit, duurzame/ slimme mobiliteit en circulariteit gaan snel. Het is belangrijk deze ontwikkelingen bij te houden, er op in te spelen en zelf actief aan bij te dragen.

Samenwerken en belangenbehartiging in Twente is essentieel om de maatschappelijke doelen van de stad te bereiken. De helft van de Twentse inwoners woont in Enschede, Hengelo en Almelo en de andere helft komt daar dagelijks dan wel met enige regelmaat voor werk, studie, bezoek of recreatie. De ontwikkeling van het stedelijk gebied is essentieel voor de ontwikkeling van Twente. De Twentse steden nemen daarin hun verantwoordelijkheid en werken samen daar waar het logisch is om samen op te trekken. Natuurlijk zonder het brede Twentse belang uit het oog te verliezen. Hoe beter de samenwerking is tussen de drie grote steden, hoe beter

wij in staat zijn ambities en doelstellingen voor de hele regio Twente te bereiken. Denk bijvoorbeeld aan bereikbaarheid, stedelijke ontwikkeling, sociaal economische structuurversterking en lobby. En ook de samenwerking tussen overheden, ondernemers en onderwijs/onderzoeksinstituten, via (onder andere) de Twenteboard en de regionale investeringsagenda's zoals de Agenda voor Twente en de Regiodeal Twente. Uiteraard blijven wij ook inzetten op de samenwerking tussen alle Twentse gemeenten door middel van overleg tussen de colleges.

Almelo is een vitale stad die steeds meer te bieden heeft! Een stad die staat voor mooie ontwikkelingen en uitdagingen. Nu de financiën op orde zijn en er een stevig fundament ligt, is er weer ruimte om te investeren. De komende jaren willen wij bouwen aan een toekomstbestendige stad voor heel Twente. Een stad waar het fijn wonen en werken is, waar inwoners en bezoekers graag verblijven en waar ondernemers de ruimte krijgen. Een stad die kansen biedt voor iedereen!

STEDELIJKE ONTWIKKELING

Almelo is ambitieus en ontwikkelt zich in hoog tempo met haar unieke groenblauwe profiel en haar rijke historie als basis. Het is een stad die bruist, de regionale functie koestert en bouwt aan haar toekomst als aantrekkelijke stad voor inwoners, bedrijven en bezoekers. Met stedelijke ontwikkeling zetten wij stevige stappen.

Wonen

De Woonvisie van Almelo omvat een duidelijke koers voor woningbouw. Wij zetten in op het realiseren van netto in totaal 3.400 woningen. In Twente wordt gesproken over een Regionale Woonagenda. Almelo heeft de ambitie om 2.000 woningen van de regionale opgave in te vullen. Dit komt bovenop de voorgenomen 1.400 woningen (tot 2030) uit de Woonvisie.

Daarbij zet Almelo in op onderscheidende, betaalbare en flexibele nieuwbouw voor jongeren, starters en senioren. Almelo heeft onvoldoende woningen in het middensegment. Nieuwbouw, juist ook in het middensegment, is nodig voor doorstroming op de woningmarkt. Ook voor bijzondere woonvormen, zoals tiny houses, woonwagens en knarrenhofjes, zullen in het kader van stedelijke ontwikkeling locaties worden aangewezen. Toevoegen van woningen betekent niet alleen nieuwbouw, maar ook transformatie, herbestemming en herstructurering. Herstructurering is een kans om te komen tot een evenwichtige en gevarieerde woningvoorraad in wijken. Het streven is verscheidenheid in woningtypes en evenwichtige verdeling van sociale huurwoningen en woonvoorzieningen voor kwetsbare groepen over de gemeente en in de (sub)regio. Met het toevoegen van woningen kan Almelo gericht sturen op nieuwe doelgroepen waardoor de stad stap voor stap meer in balans komt. Het vraagstuk van de verdeling van sociale huurwoningen is ook een regionaal vraagstuk. Als de omliggende gemeenten meer sociale huurwoningen bouwen, vermindert dit de druk op de

Almelose woningmarkt. Ook de verdeling van woonvoorzieningen voor kwetsbare groepen is een regionaal vraagstuk.

In samenspraak met en in verhouding tot omliggende gemeenten moet voor arbeidsmigranten goede huisvesting geregeld worden. Er moet gezocht worden naar oplossingen voor kort en middellang verblijf. Hierbij mag geëxperimenteerd worden, zonder dat er nieuwe problemen ontstaan. Er moet goed met de omgeving gecommuniceerd worden en de overlastgevende situaties in wijken moeten worden voorkomen en opgelost. De oplossing is gebaseerd op kwaliteit, toezicht en draagvlak.

Stedelijke ontwikkeling

Almelo heeft een sterke groenblauwe structuur. De vier groene longen (noord, oost, zuid, west) zijn de dragers van de stad. Almelo heeft hiermee een uniek profiel dat – samen met goede sport- en culturele voorzieningen – kansen biedt voor fijne vrijetijdsbesteding. Ook draagt het bij aan bewegen en een gezond stedelijk leven en heeft het economische meerwaarde voor de stad. Het gebruik van de groenblauwe structuur, citymarketing en lobby zijn belangrijke onderleggers voor stedelijke ontwikkeling. Dit geldt ook voor samenwerking met stakeholders in de binnen(stad), het Rijk, de provincie en andere gemeenten.

De uitvoeringsagenda is vastgesteld en de visievorming daarmee afgerond. Nu is het tijd voor het ontwikkelen van gebieden en concrete uitwerking. Een flinke opgave die niet binnen vier jaar gerealiseerd is, maar wij willen stappen zetten en realiseren wat nu kan. Onder het programma vallen de volgende prioritaire gebieden:

- Binnenstad (o.a. Stadskade en Havenblok)
- Spoorzone (Stationsgebied, de wijk Kerkelanden en de bedrijventerreinen Achter De Molen en Westerdok)
- De wijk Nieuwstraatkwartier
- De wijk Ossenkoppelerhoek
- Nieuwe woonlocatie(s) en woningbouw op ontwikkellocaties
- XL Businesspark 2
- Bedrijventerrein voor de lokale behoefte

Binnenstad

Een sterke binnenstad realiseren betekent het compacter maken van het kernwinkelgebied, het vergroten van de aantrekkelijkheid en levendigheid van het centrum, hoogstedelijk wonen en het versterken van het water en groen. De binnenstad wordt steeds meer een plaats voor 'beleven'. Door een compacter centrum ontstaan in de flanken van de binnenstad transformatiemilieus met nieuwe woon- en werklocaties. Bereikbaarheid en toegankelijkheid van de binnenstad voor mensen met een handicap is belangrijk. Er dient in de binnenstad tenminste één rolstoeltoegankelijk openbaar toilet te zijn. Het Havenblok houden wij voorlopig in eigendom. Voor de komende periode zetten wij onverminderd in op herontwikkeling van het Stadsblok en renovatie van het Havenblok.

Het parkeerbeleid wordt herzien: Om concrete parkeermaatregelen te kunnen nemen voor het verhogen van het aantal bezoekers aan de binnenstad, wordt een gemaximeerd budget vrijgemaakt (max. 300.000 euro per jaar voor de komende 4 jaar). Wij vragen de ondernemers uit de binnenstad met concrete voorstellen te komen.

Spoorzone

Het stationsgebied van Almelo is een belangrijke entree voor de stad: de 'poort van Almelo'. Het gebied vraagt om een kwaliteitsimpuls en hoogstedelijke

nieuwbouw. Deze is in gang gezet met de herontwikkeling en herbestemming van diverse locaties en panden.

Wijken

Een aantal wijken in Almelo heeft te maken met sociaal-maatschappelijke problematiek, kent een eenzijdige woningvoorraad, is versteend en heeft onvoldoende passende voorzieningen. Hierdoor scoren deze wijken in Almelo laag op leefbaarheid. Daarnaast zijn er opgaven op het terrein van energietransitie, mobiliteit en klimaat om deze wijken toekomstbestendig te maken. De uitdaging is deze samenhangende opgaven integraal en domeinoverstijgend aan te pakken. De verdere besteding en uitbouw van de basis in het Nieuwstraatkwartier vraagt de komende periode extra aandacht. De uitrol van deze aanpak naar de wijken Kerkelanden en Ossenkoppelerhoek is een logische stap.

In het kader van de leefbaarheid in wijken worden – in overleg met de woningcorporaties – diverse mogelijkheden onderzocht. Zo wordt er onderzoek gedaan naar de toepassing van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp) en de zelfbewoningsplicht. Dit zijn instrumenten om problemen in de wijken aan te pakken. Eventuele inzet van dergelijke instrumenten moet weloverwogen en heel gericht plaatsvinden. Op voorhand moeten geen maatregelen worden uitgesloten om er in evenredigheid met omliggende gemeenten voor te zorgen dat de stad meer in balans komt en de vitaliteit in de wijken verbetert.

Bedrijventerreinen

Naast de transformatie van verouderde binnenstedelijke bedrijventerreinen, zoals Achter de Molen en Westerdok, is 'schuifruimte' nodig voor uitplaatsing van bedrijven. Nieuwe werklocaties zijn essentieel voor het behoud en uitbreiding van werkgelegenheid.

Ten behoeve van een sterke Twentse en lokale economie zetten wij in op de realisatie van XL Businesspark 2. Wij hebben hierbij aandacht voor circulair bouwen, zonnepanelen op daken en een goede landschappelijke inpassing.

Qua definitief plangebied (circa 75 ha uitgeefbaar) blijven wij weg uit de punt grenzend aan het Mookelengoor en hanteren wij voor de landschappelijke



inpassing een groenbuffer van 35 tot 40m. Dit combineren wij met het realiseren van uitleggegebied voor de dorpskern Bornerbroek. De inwoners van Bornerbroek krijgen daardoor perspectief en gelegenheid om voor lokale behoefte te bouwen. Ten aanzien van het profiel van XL Businesspark 2 zetten wij in op grotendeels hightech en maakindustrie; een beperkt deel is beschikbaar voor logistiek.

Naast de ontwikkeling van XL Businesspark 2 wordt een extra locatie gezocht voor de lokale behoefte. De opgaven met betrekking tot bedrijventerreinen worden meegenomen bij Economie en arbeidsmarkt. Gezien onze ambities op het vlak van woningbouw en bedrijventerreinen passen wij, indien nodig, onze infrastructuur hierop aan.

Het bovenstaande werken wij programmatisch uit om onze ambities en doelstellingen te realiseren. In de uitwerking van dit programma nemen wij in ieder geval de volgende activiteiten mee:

- De dorpskernen Bornerbroek en Aadorp krijgen de gelegenheid om voor lokale behoefte te bouwen, zodat we voorkomen dat jongeren wegtrekken uit deze kernen.
- Samen met werkgevers en uitzendbureaus willen we zorgen voor veilige, schone en ordentelijke huisvesting van arbeidsmigranten.

- In samenwerking met woningcorporaties, ontwikkelaars en grondeigenaren sturen we op de programmering van mogelijke ontwikkellocaties en herstructurering.
- We voeren een locatiescan uit om te bepalen op welke plek(ken) woningbouw mogelijk is.
- We werken toe naar de invoering van een huisvestingsverordening, die kan bijdragen aan het verbeteren van de leefbaarheid in de wijken en dorpen.
- Voor de financiering van Almelo Waterstad is cofinanciering door bedrijven en medeoverheden (verhoging precario- en toeristenbelasting) een uitgangspunt.
- We hanteren een pragmatische grondpolitiek, waarbij per project wordt bekeken welk actief of faciliterend beleid het beste kan worden gevoerd.
- Overeenkomstig het koersdocument wordt het kernwinkelgebied (Grotestraat, Koornmarkt en Marktplaats) met een actief camerasysteem afgesloten voor gemotoriseerd verkeer.
- Over een evenwichtige verdeling van sociale huurwoningen willen we met omliggende gemeenten en de provincie afspraken maken.

LEEFBARE WIJKEN EN DORPEN

Almelo is een levendige en vitale stad waar het volgens inwoners en ondernemers fijn wonen, werken en verblijven is. We sluiten aan bij de identiteit en dynamiek van de wijk of het dorp. Iedereen wil wonen in een veilige, schone en plezierige wijk.

Bij stedelijke ontwikkeling is aangegeven dat er een grote opgave ligt in de genoemde wijken. Daarnaast willen wij investeren in de leefbaarheid in wijken, buurten en dorpen. Alle wijken krijgen onze aandacht. Specifieke aandacht is er voor Kerkelanden, Ossenkoppelerhoek, de Riet, Sluitersveld en de Westeres. Het wijkgericht werken gaan wij versterken en de problematiek in de wijken, buurten en dorpen robuust aanpakken. Centraal staat de betrokkenheid van inwoners die zelf bijdragen aan hun wijk. Het gaat om het behalen van resultaten in wijken en dorpen vanuit de vraag en de belevingswereld van de inwoner.

Dorpen, wijken en buurten zijn allemaal uniek. Ze vervullen een eigen rol in het stedelijk weefsel van de stad. De inzet van wijkgericht werken is niet om alle wijken en buurten naar een 'gemiddeld' niveau te tillen. Met respect voor de verschillen en daar waar de leefbaarheid onder druk staat, is de inzet om met een specifieke aanpak 'van onderop' de leefbaarheid in het dorp, de wijk en de buurt op peil te houden en te verbeteren. Het is van belang om inwoners te betrekken. Het is hun buurt en het gaat over hun toekomst. Een dergelijke aanpak vraagt om samenwerking met verschillende partners, zoals woningcorporaties, partijen die relevant zijn voor de energietransitie, het onderwijs, zorg- en welzijns-partners, buurt- en wijkplatforms.

Belangrijke doelstellingen voor ons zijn minder werkloosheid, het dalen van de criminaliteit, het verbeteren van de veiligheid, het realiseren van een schone/verzorgde omgeving (groen, wegen, water) en een betere

toegankelijkheid. Het onderhoud van de openbare ruimte moet naar een hoger niveau gebracht worden, er dienen voldoende goede speel- en sportvoorzieningen te zijn en gevaarlijke verkeerssituaties moeten worden aangepakt. Wij realiseren ons dat dit niet allemaal in één keer kan. Op basis van wijkanalyses wordt per wijk/dorp de opgave die er ligt beschreven en wordt bepaald welke activiteiten voor de komende periode worden uitgevoerd. Dit alles vanuit een integrale visie voor de stad.

Belangrijk voor de leefbaarheid in een wijk is een plek voor ontmoeting. Uitgangspunt is dat elke wijk een eigen wijkaccommodatie heeft. Dit hoeft geen speciaal daarvoor gefaciliteerd gebouw te zijn. Er kan ook gebruik gemaakt worden van bestaande accommodaties, zoals bijvoorbeeld een sportaccommodatie. Er wordt een plan gemaakt voor een evenwichtige en evenredige financiering van de wijkaccommodaties die vallen onder het beheer van Accres (De Schelf, MFA Eninver, De Driehoek, Goossenmaat, Mölln'wiek en De Schöppe) en de Trefhoek, 't Dok, het Brookshoes en het Aahoes. Waar noodzakelijk wordt maatwerk toegepast.

Ook willen wij aandacht hebben voor problematische en gevaarlijke verkeerssituaties in de wijk. Wij willen onderzoeken wat er gedaan kan worden. Voorbeelden van situaties waar wij verbeteringen gaan realiseren, zijn de Berkelstraat/Van Rechteren Limpurgsingel en in Aadorp (oversteek richting de sportvelden). Daar waar nodig passen wij de Nota Kapitaalgoederen (NKG) hierop aan.

Het voorgaande wordt via wijkregie verder uitgewerkt. Wijksturing is de manier waarop de betrokkenheid van inwoners en ondernemers in de wijken en dorpen wordt georganiseerd. In de uitwerking nemen wij in ieder geval de volgende activiteiten mee:

- Het gebruik van wijkbudgetten werken we verder uit. Het wijkbudget moet omhoog en wordt ingezet als 'smeermiddel'. De opgestelde spelregels voor wijkbudgetten passen we hierop aan.
- We stimuleren de eigenaren van de winkelcentra in de Schelfhorst en Aalderinkshoek om concreet met vernieuwing aan de slag te gaan.
- We hebben de intentie om te onderzoeken wat er gedaan kan worden aan problematische verkeerssituaties, bijvoorbeeld weg- en fietsbanen scheiden en/of situationeel 30 km in de bebouwde kom. Voorwaarde is dat hiervoor Rijks- dan wel provinciale financiering komt.



SOCIAAL EN VITAAL

Iedereen moet mee kunnen doen en zich veilig en geaccepteerd voelen in Almelo. Wij bieden onze jeugd kansen en willen zorgen voor meer kansengelijkheid. Sport, kunst en cultuur moet voor iedereen bereikbaar en toegankelijk zijn. Vooral voor onze jeugd.

Voor de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en voor Jeugdzorg willen wij de bestaande lijn doorzetten. Wij wachten de landelijke hervorming van het stelsel af en gaan dat implementeren. Er moeten voldoende voorliggende- en algemene voorzieningen zijn en de preventie moet verder verbreed worden. Ook bij gezondheid gaat het om preventie, positieve gezondheid en een gezonde leefstijl van jongs af aan. Zo moet overgewicht zoveel mogelijk worden voorkomen. Goede monitoring op het sociaal domein is cruciaal om inzicht te hebben en te houden om nauwgezet te volgen of wij met de Rijksmiddelen uitkomen. Daarnaast blijft de komende periode de aanpak van zorgfraude en scherp toezicht op zorgbureaus nodig. Het minimebeleid zetten wij in de huidige vorm voort. Wij willen hiermee rust en duidelijkheid creëren. De bekendheid van regelingen willen wij verbeteren.

Voor onze jeugd willen wij zorgen voor kansen en meer kansengelijkheid. De jeugd bepaalt niet alleen voor een deel het huidige DNA van de stad, ook het toekomstige. Jongeren moeten veilig opgroeien en zich kunnen ontwikkelen. Thuis, op school en in de sociale omgeving. Het gaat met veel jongeren goed, maar er is een groep die ondersteuning nodig heeft van ons. Het lukt nog onvoldoende deze groep de kansen te geven op een toekomstig zelfredzaam leven.

De inzet op het tegengaan van eenzaamheid is voor de komende vier jaar een speerpunt. Dit geldt voor jeugd, maar zeker ook voor ouderen. Zo zijn jongeren tijdens

de coronaperiode gemiddeld minder gaan bewegen, zijn meer gestrest/ gespannen en hebben meer depressieklachten, gevoelens van eenzaamheid en onzekerheid. Door de toename van het aantal ouderen in een eenpersoonshuishouden is het risico op eenzaamheid groter. Wij willen erop inzetten dat mensen meer zicht hebben op de mogelijkheden die er zijn om hen te helpen en te ondersteunen.

Iedereen moet mee kunnen doen in een maatschappij die steeds meer versnelt en digitaliseert. Dat vraagt veel van de steeds groter wordende groep ouderen om mee te kunnen komen en vitaal te blijven. Dat vraagt om afstemming van gemeentelijk beleid op diverse terreinen.

Er moet voldoende aandacht zijn voor mantelzorg en zeker ook voor jonge mantelzorgers. Mantelzorgers verdienen onze waardering. Voor ondersteuning van en activiteiten voor mantelzorgers willen wij meer geld vrijmaken om overbelasting en zwaardere zorg te voorkomen.

Discriminatie en intimidatie vinden wij onacceptabel. Iedereen moet zich veilig en geaccepteerd voelen in Almelo. Ook voor LHBTIQ+-ers willen wij een veilige en inclusieve stad zijn en ondersteunen dat activiteiten ontplooid worden zodat dit zichtbaar wordt.



Voor de inwoners van Almelo die in grote en acute problemen verkeren, willen wij een pilot starten voor tijdelijke huisvesting. De problematiek is groot en er is haast geboden. In uitzonderlijke gevallen moet snel geschakeld kunnen worden. Gedacht wordt een beperkt aantal woningen, die in eigendom van de gemeente zijn, als pilot hiervoor beschikbaar te stellen. Verder willen wij in gesprek met de woningcorporaties over woningen uit hun bestand die hiervoor ingezet kunnen worden.

Door buurtbemiddeling probeert de gemeente samen met de woningcorporaties escalatie van conflicten zoveel mogelijk te voorkomen. Het huidige budget zorgt er voor dat er soms wachtlijsten zijn en dat een coördinator slechts beperkt beschikbaar is. Dat moet anders. Goede buurtbemiddeling voorkomt duurdere hulpverleningstrajecten.

Sport, kunst en cultuur moeten voor iedereen bereikbaar en toegankelijk blijven. Waar mogelijk stimuleren wij dat onze jeugd meer kan deelnemen aan deze voorzieningen. In onze stad dient volop ruimte te zijn voor sport en beweging. Wij zetten in op het behoud en de ontwikkeling van culturele verenigingen en instellingen, waarbij wij bij subsidieverlening concrete prestatieafspraken maken. Over de toekomstbestendigheid van huidige culturele voorzieningen, zoals het Stadstheater, Hof 88, Kaliber Kunstenschool en de bibliotheek, zal samen met de instelling moeten worden nagedacht. Bij het stedelijk museum gebeurt dit al. Voor de bibliotheek geldt dat de behoefte gewijzigd is. Dit vraagt om vernieuwende ideeën.

Het bovenstaande werken wij programmatisch uit om onze ambities en doelstellingen te realiseren. In de uitwerking nemen wij in ieder geval de volgende activiteiten mee:

- Voor de kansengelijkheid van de jeugd willen we via het onderwijs de aanpak van laaggeletterdheid versterken.
- De projecten 'Nu Niet Zwanger' en 'Kansrijke Start' en aanvullend het Jonge Moederwerk, willen we voortzetten en de aanvullende middelen die hiervoor nodig zijn beschikbaar stellen.
- In het kader van jeugdhulp moeten kinderen zelf een mentor kunnen kiezen en meer gebruik kunnen maken van de betekenisvolle rol van ervaringsdeskundigen.

- De 'rijke' schooldag willen we via het onderwijs versterken. Almelo heeft zich aangemeld voor de Subsidie voorlopertraject rijke schooldag.
- Activiteiten voor de jeugd vinden we belangrijk om te blijven ondersteunen. Het Festivalmelo en Almelo on Ice willen we continueren.
- Voor buurtbemiddeling maken we extra geld vrij.
- De bekendheid van regelingen willen we verbeteren.
- We vragen aandacht voor het gebruik van begrijpelijke taal.
- De capaciteit voor cultuur breiden we uit (1 fte).
- We stellen nieuw cultuur- en erfgoedbeleid op.
- Dierenwelzijn geven we de nodige aandacht.
- In deze collegeperiode zal het nieuwe zwembad gereed zijn.
- Subsidieverlening en -vaststelling richten we op prestaties en verantwoording.
- Over de toekomstbestendigheid van huidige culturele voorzieningen, zoals het Stadstheater, Hof88, Kaliber Kunstenschool en de bibliotheek, stellen we een nieuwe visie op.
- We zetten een fonds op voor een extra impuls voor sport, kunst en cultuur.





ZORG EN VEILIGHEID

Het aantal meldingen van kwetsbare personen stijgt, en ook de casuïstiek waarbij sprake is van complexe sociale problemen neemt toe. Wij willen de komende vier jaar specifieke aandacht voor kwetsbare personen en jeugd.

Er zijn inwoners met een opeenstapeling van persoonlijke problemen op het gebied van wonen, welzijn, zorg, veiligheid en bestaanszekerheid. In Almelo zijn incidenten geweest. De oorzaken en gevolgen lopen door elkaar heen en zijn divers en hardnekkig. In het landelijke regeerakkoord krijgt de problematiek van kwetsbare personen extra aandacht. De landelijke preventieagenda wordt uitgebreid met het thema weerbaarheid.

De afgelopen jaren is ingezet op een intensievere samenwerking tussen de domeinen zorg en veiligheid om passende zorg te blijven bieden aan kwetsbare inwoners. Nu de verschillende partners elkaar steeds beter weten te vinden, elkaar steeds beter begrijpen en steviger met elkaar verbonden zijn, is er behoefte aan een vervolgaanpak om vooral de structurele knelpunten aan te pakken. Wij willen mensen met problemen op het snijvlak van zorg en veiligheid zo snel mogelijk passende hulp bieden.

Wij willen in Almelo starten met een pilot voor de Wijk-GGD'er, als aanvulling op het wijkteam en bemoeizorg. De Wijk-GGD'er is een sociaal verpleegkundige die is gespecialiseerd in outreachend werken en het vroegtijdig signaleren en verwijzen van mensen met psychische problematiek. Zo willen wij zorgwekkend gedrag vroegtijdig en adequaat aanpakken om erger te voorkomen.

De impact van slachtofferschap en daderschap van criminaliteit is bij jeugd groter dan bij volwassenen. Het risico bestaat dat jongeren afglijden richting criminali-

teit en ondermijning. Wij stellen een integraal actieplan op voor jeugd en veiligheid, gericht op preventie, vroegsignalering, triage en interventies (zowel op het gebied van zorg, sociaal, veiligheid als straf).

Het bovenstaande werken wij programmatisch uit om onze ambities en doelstellingen te realiseren. In de uitwerking nemen wij in ieder geval de volgende activiteiten mee:

- We zetten in op een vervolgaanpak voor zorg en veiligheid om de mentale weerbaarheid en veerkracht van kwetsbare inwoners te verbeteren.
- In een integraal actieplan voor jeugd en veiligheid maken we onderscheid tussen gebiedsgerichte, groepsgerichte en persoonsgerichte aanpak.
- We willen, via jongerenwerk, jeugdigen op een laagdrempelige manier bereiken en tijdig met ze in gesprek gaan om te voorkomen dat problemen ontstaan of verergeren.

ECONOMIE EN ARBEIDSMARKT

Almelo is met ruim 43.000 arbeidsplaatsen een banenmotor van Twente en tegelijk een stad met een relatief grote groep mensen die afhankelijk is van een uitkering. De krapte op de arbeidsmarkt is groter dan ooit, echter biedt voor deze groep kansen voor de toekomst.

De start van het Ondernemersloket eind 2019 is een positieve stap geweest om de verbinding met onze bedrijven te versterken. Dit heeft geleid tot een betere waardering van het ondernemersklimaat en de dienstverlening. De dienstverlening aan en samenwerking met het bedrijfsleven via het Ondernemersloket zien wij als reguliere werkzaamheden waarmee wij willen doorgaan. Wij streven naar behoud en verbetering van de top 10 positie van MKB-vriendelijkste steden.

Zo'n 10% van de huishoudens in Almelo heeft een langdurig laag inkomen. Ook hebben veel huishoudens problematische schulden, waarbij wij de afgelopen jaren hierin wel een dalende trend zien. En hoewel minder Almeloërs afhankelijk zijn van een uitkering dan in 2018, blijft Almelo een stad met een relatief grote groep mensen die een beroep doet op een uitkering. Wij blijven daarom inzetten op het structureel verminderen van het aantal mensen dat afhankelijk is van de bijstand richting een niveau dat past bij de grootteklasse van onze gemeente. Werk is primair om de zelfredzaamheid van onze inwoners en de sociaal economische structuur van onze gemeente te versterken.

De aanpak van problematische schulden via het Schuldenlab continueren wij, waarbij het Schuldenlab regelmatig nieuwe innovatieve projecten oppakt. Dit in samenwerking met de partners van het Schuldenlab.

Eén van de grootste uitdagingen op economisch gebied is het tekort op de arbeidsmarkt. Werkgevers vinden moeilijk geschikte werknemers. In Almelo is het ongezien

talent circa 23%. Ongezien talent moet benut worden, zeker gezien de enorme vraag op de arbeidsmarkt. Er is een groot tekort aan personeel in onder andere de maakindustrie, hightech, zorg, horeca en logistiek. Er zijn in Almelo al verschillende goede initiatieven voor het aantrekken en binden van (jong) talent die ondersteund en versterkt kunnen worden. Wij versterken de samenwerking met het onderwijs/kennisinstellingen in Twente.

Arbeidsmigranten zijn en worden steeds belangrijker voor de arbeidsmarkt en werkgelegenheid. Zoals bij Stedelijke ontwikkeling aangegeven, moet in samenwerking met en in verhouding tot omliggende gemeenten in de regio voor arbeidsmigranten goede huisvesting geregeld worden.

Een andere grote uitdaging is het kunnen faciliteren van de groei van bedrijven. Die ruimte is er nu niet. De vraag naar kavels (klein en groot) is in totaal meer dan 50 ha en de lijst groeit. Wij willen deze bedrijven graag perspectief bieden en behouden voor Almelo en de regio. Naast de ontwikkeling voor grootschalige kavels is de opgave om ruimte te vinden voor de lokale behoefte. Het betreft dan zowel het uitbreiden van bestaande als de revitalisering van oude bedrijventerreinen. Ook wordt nog een nieuwe werklocatie gezocht voor de lokale vraag.

Het bovenstaande werken wij programmatisch uit om onze ambities en doelstellingen te realiseren.

In de uitwerking nemen wij in ieder geval de volgende activiteiten mee:

- We zetten in op het benutten van ongezien talent.
- We faciliteren om-, her-, en bijscholing naar kansrijke sectoren.
- We zetten in op het invullen en uitrollen van een Leven Lang Ontwikkelen (LLO), en doen mee aan regionale programma's.
- Voor lokale bedrijvigheid voeren we een locatiescan uit naar mogelijke nieuwe plekken.
- We maken budget vrij voor behoud van de huidige capaciteit voor het Ondernemersloket.
- We stellen een verordening op met betrekking tot kansspelen en speelhallen. Uitgangspunt is kleinschaligheid en lokaal ondernemerschap. Randvoorwaardelijk hierbij is dat gokverslaving zoveel mogelijk moet worden voorkomen.
- We gaan de regionale functie van Almelo versterken op het gebied van werkgelegenheid.



KLIMAAT EN MILIEU

De verduurzaming van Almelo is een grote en complexe opgave. De innovaties op het gebied van warmtetransitie, klimaatadaptatie, duurzame energieopwekking, schone lucht en waterkwaliteit, duurzame/ slimme mobiliteit en circulariteit gaan snel. Het is belangrijk deze ontwikkelingen bij te houden, er op in te spelen en er zelf actief aan bij te dragen.

Om de doelstellingen voor de energietransitie te halen, zoals afgesproken in het landelijke Klimaatakkoord en de Regionale Energie Strategie Twente (RES 1.0), zet Almelo in op duurzame energieopwekking en warmtetransitie. In de afgelopen periode is daar hard aan gewerkt. Daarmee nemen wij onze verantwoordelijkheid en komen wij de gemaakte afspraken na. Voor het vervolg verwachten wij evenredige inzet van de andere regiogemeenten. Het plaatsen van windmolens realiseren wij, conform onze bijdrage aan de RES 1.0, met zo maximaal mogelijke acceptatie van de omgeving en zonder dat het de woningbouwopgave in de weg staat. Met betrekking tot zonne-energie heeft zon-op-dak onze voorkeur. Kansen voor het opwekken van zonne-energie zien wij bijvoorbeeld bij de aanleg van nieuwe bedrijventerreinen, maar zeker ook op bestaande daken van bedrijven, instellingen en particulieren. Naast opwekking is ook de opslag van energie erg belangrijk. Initiatieven voor deze opslag van energie zullen wij mede faciliteren.

In Almelo is de komende jaren sprake van netcongestie. Een andere wijze van opslag kan een tussentijdse oplossing zijn en innovaties aanjagen. En het draagt bij aan een stabielere energievoorziening.

Voor duurzame energieopwekking is de 'Duurzame Energieladder Almelo' ontwikkeld. In de RES is opgenomen dat energieprojecten tenminste 50% lokaal eigendom inhouden. Bij het opwekken van duurzame energie op land willen wij dat de lusten ook terugslaan naar de inwoners in het gebied.

Door meer energie te besparen, hoeft minder energie opgewekt te worden. Almelo heeft ruim 33.000 woningen en 5.000 andere gebouwen. De afspraak in het Klimaatakkoord is om tot en met 2030 1,5 miljoen woningen en andere gebouwen te verduurzamen. De woningcorporaties zijn verantwoordelijk voor het verduurzamen van hun eigen woningen, echter de helft van de woningen in Almelo zijn koopwoningen. Het verduurzamen van woningen moet ook voor inwoners met een laag of middeninkomen betaalbaar zijn. Iedereen moet een bijdrage kunnen leveren aan de energietransitie. Het besteedbaar inkomen van veel inwoners staat onder druk door de huidige energieprijzen. Daarom is een plan van aanpak inclusieve energietransitie ontwikkeld. Op deze manier helpen wij energiearmoede tegen te gaan. Voor de bekostiging van verduurzaming van woningen is financiering vanuit het Rijk onontbeerlijk. Almelo lobbyt hiervoor, onder andere samen met Enschede en Hengelo en in G40-verband. Enerzijds voor substantieel geld, anderzijds voor versimpeling van de toegankelijkheid van subsidieregelingen.

Voor de warmtetransitie is de Warmtevisie Almelo vastgesteld. In de komende vier jaar bouwen wij hierop voort en moet er een actualisatie komen. In 2050 moeten conform het Klimaatakkoord alle gebouwen van het aardgas af zijn. Een deel van de wijk Aalderinkshoek is aangewezen als Proeftuin Aardgasvrije Wijken (PAW). Een flinke impuls, waaraan wij de komende vier jaren blijven doorwerken. Maar het blijft een grote opgave. Inwoners moeten een betaalbaar alternatief hebben, waarbij de totale woonlasten niet stijgen.



De innovaties op duurzaamheidsgebied gaan snel. Kansen in dat kader zijn bijvoorbeeld de Waterstof Hub en 'smart grid's'. Het biedt ook kansen op nieuwe en innovatieve werkgelegenheid. Wij geloven in de innovatiekracht van de bedrijven in Almelo, zoals H2 Hub Twente en VDL Energy Systems. Innovaties zijn cruciaal om de energietransitie te laten slagen.

Het bovenstaande werken wij uit om onze ambities en doelstellingen te realiseren. In de uitwerking nemen wij in ieder geval de onderstaande activiteiten mee, waarbij de activiteiten op het terrein van duurzaamheid worden opgepakt als reguliere werkzaamheden.

- Lokale energie-initiatieven willen we ondersteunen en faciliteren.
- We willen meer aandacht voor het ontsteden en wateropvang in de openbare ruimte en het stimuleren van inwoners hiertoe. De huidige toppositie in de tussenstand NK tegelwippen voor middelgrote gemeenten willen we vasthouden.
- Kringlooplandbouw willen we stimuleren.
- We gaan verder met de lobby om het probleem van de netcongestie op te lossen dan wel te streven naar

slimme offgrid oplossingen, onder meer in samenwerking met het bedrijfsleven. Ook blijven we samen met Enschede en Hengelo lobby voeren voor een inclusieve energietransitie.

- Bij de eerstvolgende herijking van de Duurzame Energieladder willen we lokaal eigenaarschap nader uitwerken en borgen (ten minste 50%).
- We dragen actief bij aan innovaties op duurzaamheidsgebied.
- We stimuleren asbestsaneringen in het buitengebied door eigenaren van asbestdaken te wijzen op de provinciale subsidieregeling Asbest eraf zon erop.
- Voor bestaand gemeentelijk en maatschappelijk vastgoed brengen we in beeld welke duurzaamheidsinvesteringen noodzakelijk en mogelijk zijn, waarbij rekening wordt gehouden met voorgenomen herstructurering.
- We stimuleren meer groen-op-daken en groene gevels.
- We willen de parken ecologisch onderhouden en zo min mogelijk gif gebruiken.
- Voor biodiversiteit willen we meer aandacht.

OVERIGE THEMA'S

Vloedbeltverbinding

De provincie Overijssel wil de Vloedbeltverbinding realiseren en zet in op een provinciaal inpassingsplan (PIP). In onze optiek een te zwaar instrument. Wij zijn het niet eens met de nut en noodzaak van de voorgestelde variant. Tevens heeft de Vloedbeltverbinding forse gevolgen voor doorstroming en de verkeersveiligheid aan de oostkant van Almelo en heeft het negatieve landschappelijke consequenties. Wij zijn daarom voorstander van de zogenoemde spoorvariant.

Afval

Wij gaan het afvalbeleidsplan/grondstoffenbeleid actualiseren op basis van de bestaande afspraken en de huidige kennis. Onderdeel daarvan is de nascheiding van restafval en PMD. De wens van nascheiding wordt daarna verder geoperationaliseerd, dat zou betekenen dat de oranje bak verdwijnt.

Twence

Almelo is aandeelhouder van Twence Holding BV. De Almelse gemeenteraad heeft in 2015 bij motie besloten niet langer eigenaar te willen zijn van dit bedrijf. Sindsdien werken opeenvolgende colleges aan de verkoop van onze aandelen Twence. Wij constateren dat er verschil van inzicht is over de verkoop van de aandelen tussen enerzijds D66 en anderzijds VVD, LAS en CDA. Afgesproken is dat het dossier Twence als een vrije kwestie wordt gezien. Duurzaamheidsinitiatieven op het gebied van warmte benaderen wij op een zakelijke manier vanuit het belang voor onze inwoners.

Plattelandontwikkeling en megastallen

Aan het vestigen van nieuwe megastallen verlenen wij geen medewerking, maar bestaande afspraken worden gerespecteerd. In het kader van plattelandsontwikkeling willen wij de werkzaamheden van de erfcoaches continueren.

Circulariteit

In 2030 moet het gebruik van primaire grondstoffen met 50% zijn verminderd en in 2050 moet het volledig circulair zijn. Ook voor de gemeente ligt hier een taak. Uitgangspunt voor nieuw beleid is dit 'met gezond verstand' zo duurzaam en zo circulair mogelijk te doen.

Professioneel mediaplatform

Wij hebben het voornemen een professioneel mediaplatform te ondersteunen, bij voorkeur met een regionale scope. Een professioneel mediaplatform met de focus op Almelo om inwoners, bedrijven, bestuur en politiek te informeren over wat er in de samenleving leeft. Dit kan wellicht door samenwerking.

Omgevingswet

De invoering van de Omgevingswet is uitgesteld tot 1 januari 2023. Almelo is goed voorbereid. Wij kunnen aangesloten worden op het Digitale Stelsel Omgevingswet (DSO). Het jaar 2022 staat in het teken van verdere voorbereiding op de invoering van de wet. De ontwikkeling van het omgevingsplan vraagt de komende jaren extra financiële middelen. De hoogte daarvan wordt nog uitgezocht.

Openbare orde en veiligheid

Wij vinden het belangrijk dat de bestaande reguliere werkzaamheden op het terrein van openbare orde en veiligheid doorgaan om ondermijnende criminaliteit, digitale onveiligheid, illegale prostitutie, menselijke uitbuiting, huiselijk geweld en kindermishandeling tegen te gaan en aan te pakken. Werken aan de leefbaarheid en stedelijke ontwikkeling vraagt naast oplossingen ook verhoging van het budget om te kunnen handhaven op overlast gevende situaties, overbewoning en illegale kamerverhuur. Het budget voor capaciteit controle, toezicht en handhaving (openbare orde en veiligheid en toezicht en handhaving) wordt verhoogd.

FINANCIËN

De financiën zijn op orde. Het herstelplan is afgerond en een stevig financieel fundament is gelegd. Er is de eerste jaren volop ruimte om weer te investeren. Met ingang van 2026 zien wij de financiële ruimte echter substantieel afnemen.

De opgelegde opschalingskorting is nog niet structureel van tafel en de ontwikkeling van het gemeentefonds sluit niet aan bij de (extra) taken van gemeenten. Gemeenten hebben uiteraard voldoende financiële slagkracht nodig. Het Rijk zou de komende jaren zijn verantwoordelijkheid moeten pakken.

Wij staan voor een solide financieel beleid en een sterke budgetdiscipline. Onze ambities zijn op hoofdlijnen geformuleerd en op dat niveau ook financieel vertaald. De komende periode zullen de ambities worden uitgewerkt in concrete (investerings)voorstellen met een degelijke financiële onderbouwing. Wij verwachten tegen die tijd ook helderheid te hebben over onze financiële ruimte op de lange termijn. De komende jaren zullen wij de financiële ruimte nauwgezet monitoren in de planning- en controlcyclus, de risico's beheersen en de weerstandsratio van 1,2 hanteren.

Onze ambitie is om de komende jaren te investeren in:

- Stedelijke ontwikkeling: voor de ontwikkeling van de prioritaire gebieden is structureel 3 miljoen euro benodigd. De totale investering in stedelijke ontwikkeling zal vele malen groter zijn. Op het hoogste ambitieniveau bedraagt een eerste globale inschatting de netto investeringssom van ongeveer 200 miljoen euro.
- Sociaal en vitaal: voor o.a. jongerenwerk, Kansrijke start, eenzaamheid, versterken mantelzorg en buurtbemiddeling stellen we 1 miljoen euro per jaar beschikbaar.
- Sport, kunst en cultuur: we verhogen de beleidscapaciteit cultuur met 1 fte. We zetten daarnaast een fonds op van incidenteel 1 miljoen euro voor extra impuls voor sport, kunst en cultuur.

- Economie en arbeidsmarkt: voor behoud van de huidige capaciteit van het Ondernemersloket (160.000 euro structureel).
- Parkeerbeleid: we stellen voor een periode van 4 jaar jaarlijks 300.000 euro beschikbaar om parkeren in de binnenstad te verbeteren. De ondernemers vragen we met plannen te komen voor de besteding van dit budget.
- Lobby: we intensiveren de lobbyfunctie met 2 fte structureel.
- De aanpak van problematische schulden via het Schuldenlab continueren we.
- Voor deze coalitieperiode nemen we de financiële middelen op om deel te nemen aan de nieuwe regionale investeringsagenda die de Twente Board op dit moment voorbereidt.
- Openbare orde en veiligheid: woonoverlast in onze stad vraagt om uitbreiding van de capaciteit bij openbare orde en veiligheid, toezicht en handhaving in de vorm een 'dedicated team wonen' met 3 tot 4 fte.
- De krapte op de arbeidsmarkt vraagt mogelijk om meer inzet van inhuur bij de realisatie van onze ambities. De grootste uitdaging op dit moment is het vinden van personeel.
- Wijkregie / wijkgericht werken: de wijkbudgetten willen we verhogen.
- Programma's coalitieakkoord en wijkregie / wijkgericht werken: de (ambtelijke) capaciteit en werkbudgetten moeten op voldoende niveau zijn om de ambities uit dit coalitieakkoord te realiseren.

Een deel van de gemeentelijke inkomsten wordt opgebracht door onze inwoners en ondernemers. Deze lokale heffingen zijn de afgelopen jaren trendmatig gegroeid, maar zijn nog steeds relatief hoog

ten opzichte van het gemiddelde in Nederland. Wij blijven daarom streven naar zo laag mogelijke (woon)lasten voor onze inwoners en ondernemers.

- We verhogen de onroerend-zaakbelasting (OZB) niet, behalve met een jaarlijkse indexatie van maximaal 2%.
- De riool- en afvalstoffenheffing wordt binnen de vastgestelde beleidskaders alleen verhoogd met een jaarlijkse indexatie van maximaal 2%.
- De precario- en toeristenbelasting wordt verhoogd en wenden wij aan voor Almelo Waterstad.



VOORGESTELDE PORTEFEUILLEVERDELING

VVD, LAS, CDA en D66 stellen het college de volgende
portefeuilleverdeling voor:

 Burgemeester Arjen Gerritsen	 Wethouder VVD Arjen Maathuis	 Wethouder LAS Jan Martin van Rees	 Wethouder CDA Eugène van Mierlo	 Wethouder D66 Monique van Saane - Altena
Bestuur en organisatie Openbare orde en veiligheid Toezicht en handhaving Personeel en organisatie Communicatie Externe betrekkingen	Financiën, incl. grondbeleid Planning en control Economie en arbeidsmarkt Bedrijventerreinen Mobiliteit Recreatie en toerisme Almelo Waterstad	Wonen Binnenstad Omgevingswet Vergunningverlening Ruimtelijke ordening Beheer openbare ruimte Sport Vastgoed Citymarketing	Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) Zorg Participatiewet en sociale zaken Publieke gezondheid Welzijn Jeugd Onderwijs Vluchtelingenopvang Dierenwelzijn	Facilitaire zaken en ICT Dienstverlening Jeugdzorg Kunst en cultuur Duurzaamheid Afval Plattelandsontwikkeling Water en riolering
Programma: Zorg en veiligheid	Programma: Economie en arbeidsmarkt Stedelijke ontwikkeling (coördinerend)	Leefbare wijken en dorpen/ wijkgericht werken (coördinerend)	Programma: Sociaal en vitaal Zorg en veiligheid	Programma: Klimaat en milieu
	Prioritaire gebieden Stedelijke ontwikkeling: Spoorzone (w.o. stationsgebied en Kerkelanden) Bedrijventerreinen (XL Businesspark 2 en voor de lokale behoefte)	Prioritaire gebieden Stedelijke ontwikkeling: Binnenstad (w.o. Havenblok en Stadskade) Wijken Nieuwstraatkwartier en Ossenkoppelerhoek	Prioritaire gebieden Stedelijke ontwikkeling: Nieuwe woonlocatie(s) en woningbouw op ontwikkellocaties	
	Wijken en dorpen: Centrum Hofkamp Noorderkwartier	Wijken en dorpen: Nieuwstraatkwartier Ossenkoppelerhoek Kerkelanden Aadorp	Wijken en dorpen: Bornerbroek Schelfhorst Sluitersveld	Wijken en dorpen: Windmolenbroek Aalderinkshoek De Riet
	Locoburgemeester: 1	Locoburgemeester: 3	Locoburgemeester: 2	Locoburgemeester: 4



**DIT IS EEN UITGAVE VAN
VVD, LAS, CDA EN D66**

Voor dit akkoord is gebruik gemaakt van Overdracht raad 2022 en de Uitvoeringsagenda stadsontwikkeling 'Almelo ontwikkelt' (uitgaven van de gemeente Almelo).